

# Reality Check

Ei softahankinta helpoksi muutu

Petri Heiramo  
Agile Coach, CST

digia

AGILECRAFT

# Ketteryys ei ole hopealuoti

Ketteryys ei ratkaise ongelmia, se tuo ne esiin

On organisaation valinta joko ratkaista ne ja  
siirtyä tehokkaampaan toimintaan, tai elää niiden  
kanssa

# Ketteryys ei ole tekniikka tai menetelmä, vaan ajattelutavan muutos

... joka tietysti johtaa monien uusien työtapojen tai  
-tekniikoiden käyttöönottoon

Onnistuminen ketteryydessä edellyttää uuden  
ajattelutavan ymmärtämistä ja omaksumista  
toiminnan ja organisaation arvojen pohjaksi

# Mikään ei muutu, jos mitään ei muuteta

Ketteryyden onnistuminen väistämättä edellyttää  
muutoksia organisaation toiminnassa

**AGILECRAFT**

digia

# Vastuuta ei voi ulkoistaa

Organisaatio on aina viimekädessä itse  
vastuussa omasta liiketoiminnastaan

Ketteryydessä ostavalla organisaatiolla säilyy sekä  
vastuu että vaikutusvalta konkreettisesti

Vastuu tarkoittaa mm. aktiivisuutta  
koko projektin ajan

# Projekti ilman hyvää visiota ja reunaehtojen ymmärtämistä epäonnistuu jo ennen alkuaan

Pätee tietysti yhtäläillä sekä ketteriin  
että perinteisiin projekteihin

Edellyttää oman liiketoiminnan, sidosryhmien ja  
asiakaskunnan todellisten tarpeiden hyvää  
ymmärrystä ja tulevaisuuden hahmottamista

# Ilman osaavia ihmisiä ja aktiivista avointa kommunikaatiota ketteryys epäonnistuu

Osaaminen tiimin sisällä ja asiakasorganisaatiossa

Kommunikaatio tiimin sisällä, tiimin ja asiakkaan välillä  
sekä projektin ja muun organisaation välillä

# Ketteryys ei ole ensisijaisesti kustannussäästökeino vaan arvontuotannon kehityskeino

Kustannussäästöt ovat tulos

Väitän, että ketterä projekti epäonnistuu, jos sen  
keskeinen tavoite on säästää kustannuksia



# Yhteenveto

- Ketteryys ei ole hopealuoti
- Ketterän ajattelutavan ymmärtäminen olennaista
  - Ketterät menetelmät eivät toimi hyvin perinteisen johtamismallin alaisuudessa
- Aktiivisuutta koko projektin ajan
- Todellinen mahdollisuus ohjata kehitystyötä
- Vaatii enemmän osaamista ja paneutumista kuin perinteinen työtapa
  - Vastikkeeksi se tarjoaa olennaisesti paremman arvontuottokyvyn